



Newsletter 01/2022

1. März 2022

Kirgisistan • Tadschikistan • Turkmenistan

20 Monate gemeinsame Projektarbeit: eine Zwischenbilanz

Durch unternehmerische Bildung die Kompetenz zur nachhaltigen Unternehmensführung stärken, durch finanzielle Bildung einen verantwortungsbewussten Umgang mit Geld fördern – das ist eine Seite unseres Regionalprojekts. Auf der anderen Seite richten die Banken ihre Prozesse und Dienstleistungen immer stärker an den Bedürfnissen der Menschen aus.

In den vergangenen 20 Monaten haben wir gemeinsam entscheidende Impulse gesetzt. Zwei Erfolgsgeschichten aus Kirgisistan und Tadschikistan stehen stellvertretend für viele.

Eine Frau hat den Bedarf erkannt



Rakhat Isakova produziert Baumaterialien. Ihre Geschäftsidee entwickelte sie aufgrund der

hohen Nachfrage am Markt. Heute beschäftigt sie in ihrem kleinen Betrieb drei Mitarbeiter.

Im Rahmen des Programms zur unternehmerischen Bildung, welches die Deutsche Sparkassenstiftung gemeinsam mit dem Verband sozialer Unternehmer Kirgisistans ins Leben gerufen hat, absolvierte sie eine Ausbildung zur Trainerin. Nun gibt sie ihr Wissen an Kleinunternehmerinnen und Kleinunternehmer in ihrer Heimatregion weiter.

Sie möchten Rakhat Isakova in einem kurzen Film kennenlernen? Schauen Sie [hier](#).

Die Bildungsprogramme im Überblick



Unternehmerische Bildung

- Marktanalyse und Produktgestaltung
- Umsatzplanung
- Kosten- und Liquiditätsplanung, Finanzierungsformen, Gewinnprognose
- Marketing
- Erstellen eines Businessplans
- Micro Business Game

	Kirgisistan	Tadschikistan
Ausgebildete Trainerinnen und Trainer	14	10
Absolventinnen und Absolventen	184	92
Anteil Frauen	60 %	47 %



Finanzielle Bildung

- Ziele und Wünsche
- Kredit oder Sparen
- Gut haushalten
- Geld im Alltag
- Sparspiel

	Kirgisistan	Tadschikistan
Ausgebildete Trainerinnen und Trainer	15	10
Absolventinnen und Absolventen	693	97
Anteil Frauen	55 %	42 %

Ein Feedback aus Tadschikistan



Sanavbar Khusainova
Kreditspezialistin, Bank Arvand

Sanavbar Khusainova ist Kreditspezialistin in der Bank Arvand. Sie arbeitete im Rahmen des Coachings zur Optimierung der Kreditprozesse an neuen Lösungen, die Kleinunternehmen die Nutzung von Krediten erleichtern.

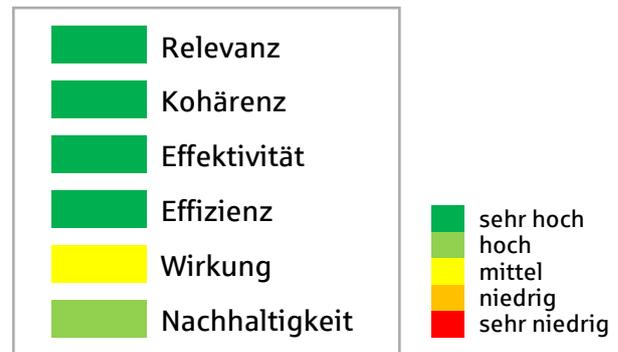
„Das Coaching hat uns unterstützt, unsere Ziele klar an den Kundenbedürfnissen auszurichten und die Schritte zur Zielerreichung festzulegen. Die Sicht der Kundinnen und Kunden stand im Fokus. Mit dem Ergebnis können wir die Weichen für die Zukunft stellen. Die Ergebnisse haben wir unserem Vorstand zur Entscheidung präsentiert.“

Besonders wertvoll waren für mich die Vorgehensweise und die angewandten Methoden. Für die professionelle Begleitung durch die Coaches sagen wir herzlich Danke.“

Das Projekt aus Sicht der Projektfortschrittskontrolle

Das Projekt wird in der Orientierungsphase ergebnisorientiert sehr erfolgreich implementiert.

Dieses Fazit zieht die unabhängige Projektgutachterin Ende Dezember 2021 nach der Auswertung von 41 Interviews, 139 Fragebögen und zahlreichen Projektdokumenten für die Projektländer Kirgisistan und Tadschikistan. Für Turkmenistan war eine umfassende Projekt-evaluation nicht möglich, da die Umsetzung erst am Anfang steht.



Projektbewertung nach DAC-Kriterien

Was der Gutachterin besonders aufgefallen ist

- Logischer Aufbau der Aktivitäten hinsichtlich ihres Umfangs, ihrer Vielfältigkeit und Wirkung
- Konzeptionelle Gestaltung qualitativ hochwertiger, langfristig angelegter Prozesse gemeinsam mit den Projektpartnern
- Hohes Verantwortungsbewusstsein der Projektpartner für die Zielerreichung
- Fundierte fachliche und methodische Ausbildung der Trainerinnen und Trainer
- Sehr praxisorientiertes Lernmaterial
- Coaching als Weg zur nachhaltigen Stärkung der Methodenkompetenz in den Partnerbanken
- Transparente mediale Begleitung der Projektaktivitäten

Die Gutachterin geht davon aus, dass in den bewerteten Ländern die Ergebnisse und Indikatoren bis zum Ende der Orientierungsphase vollumfänglich erfüllt werden.

In **Kirgisistan und Tadschikistan** werden damit die strukturellen Voraussetzungen geschaffen, um in anschließenden Projektphasen eine größere Reichweite der erfolgreich pilotierten Maßnahmen zu erzielen und eine entwicklungspolitische Wirkung in Bezug auf das Oberziel zu entfalten: Schaffung von Beschäftigungsmöglichkeiten, um die Lebensverhältnisse und Perspektiven von Menschen in ländlichen Regionen, im Einklang mit dem Schutz natürlicher Ressourcen, zu verbessern.

Was andere von uns lernen können

- Hervorragende Wahl der Projektpartner mit den Strukturen und dem Potenzial für professionelle Projektarbeit und Wirkungserzielung
- Transparente Kommunikation mit den Projektpartnern mit gemeinsamer Zielvereinbarung und konkreten Verantwortlichkeiten
- Konsequente Ausrichtung am Bedarf durch fundierte Bedarfsermittlung
- Zielgerichteter Instrumenteneinsatz
- Schnelle und flexible Anpassung der Projektarbeit an die Situation während der Pandemie
- Regelmäßiger regionaler Austausch auf allen Ebenen und gemeinsames Lernen

Wir gratulieren unseren Partnern zu diesem hervorragenden Ergebnis und sagen herzlich

Danke für ihr außerordentliches Engagement in der Gestaltung und Umsetzung der Projektaktivitäten. Auf das gemeinsam Erreichte sind wir stolz.

Unser aktuelles Regionalprojekt zur Förderung der ländlichen Entwicklung und Stärkung des KKMU-Sektors:

Projektziel

Verbesserung des Zugangs zu und der Nutzung von bedarfsorientierten Finanzdienstleistungen für die Bevölkerung und KKMU im ländlichen Raum sowie Erhöhung der finanziellen und unternehmerischen Bildung

Projektländer

Kirgisistan, Tadschikistan, Turkmenistan

Projektpartner vor Ort

National- und Zentralbanken der Länder
Geschäftsbanken mit strategischer Ausrichtung auf KKMU im ländlichen Raum
Unternehmensverbände

Deutsche Projektpartner

Ostdeutscher Sparkassenverband (OSV)
Sparkasse Elbe-Elster, Finsterwalde
Sparkasse Mansfeld-Südharz, Lutherstadt Eisleben
Sparkasse Muldentale, Grimma

Das Projekt wird durch das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) finanziert.

Unser Newsletter-Archiv finden Sie auf unserer [Website](#).



Kirgisistan



Tadschikistan

