



# Newsletter 01/2024

April 2024

Armenien • Georgien • Tadschikistan • Ukraine

KKMU in ländlichen Regionen zu stärken und den Zugang zu nachhaltigen Finanzdienstleistungen zu verbessern – das ist die Mission unseres Regionalprojekts.

Mit unseren Partnerfinanzinstituten haben wir verschiedene Maßnahmen zur Verbesserung der Kreditprozesse und der Kundenkommunikation umgesetzt. Zwei Stimmen zu den Ergebnissen finden Sie in diesem Newsletter. Darüber hinaus unterstützten wir unsere Partner bei der Entwicklung von Tools und Materialien zur leichteren Umsetzung von ESG-Richtlinien und -Strategien. Ein Tool stellen wir im Folgenden vor.

In allen Projektländern sind Programme zur unternehmerischen Bildung etabliert. Marhabos Reise zeigt, wie sie das Leben verändern können. In Tadschikistan bieten wir zusätzlich ein Programm zur finanziellen Bildung an. Inhalte und Materialien wurden gemeinsam mit den Partnern entwickelt, um die Bedürfnisse der Teilnehmerinnen und Teilnehmer bestmöglich zu berücksichtigen. Die Business Games der Deutschen Sparkassenstiftung sind Bestandteil aller Trainings.

Wir danken unseren Partnern für ihr Vertrauen und Engagement. Gemeinsam haben wir hervorragende Ergebnisse erzielt.

## Die Ergebnisse 2023 in Zahlen



### Finanzielle Inklusion

Automatisierte Kreditbewilligung  
Verbesserte Kundenkommunikation  
Vom MFI zur Mikrobank  
Besserer Zugang zu Finanzdienstleistungen für juristische Personen



### Unternehmerische Bildung

37 Lokale Trainer und Trainerinnen  
30 Trainings  
6 ToT  
809 Absolventinnen und Absolventen



### Finanzielle Bildung

15 Lokale Trainer und Trainerinnen  
15 Trainings  
2 ToT  
432 Absolventinnen und Absolventen

### ESG

3 Risk Radar  
7 Sustainable Finance Compasses  
4 ESG-Transformationspläne  
ESG-Tools und -Materialien



## Stimmen aus Armenien

Gemeinsam mit der Deutschen Sparkassenstiftung haben wir ein neues Scoring-Verfahren

entwickelt, um unsere Kreditprozesse zu verbessern. Es ermöglicht eine schnelle, automatische Bewertung der Kreditwürdigkeit eines Kunden. Je nachdem, wie das Ergebnis ausfällt,

*kann es noch einmal von der Sachbearbeitung überprüft werden. Circa 80 % unserer Kundinnen und Kunden können von dem neuen Verfahren profitieren. Es verschlankt unsere internen Prozesse, so dass wir uns mehr auf das Kundenbeziehungsmanagement, Produktgestaltung und Monitoring konzentrieren können.*



Armen Gabrielyan, Geschäftsführer und Präsident, Farm Credit Armenia UCO

*2023 stand für uns im Zeichen des Wandels, vor allem aufgrund der Fusion mit SEF, einer der größten Mikrofinanzorganisationen Armeniens. Wie kommunizieren wir die Veränderungen gegenüber unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, 35.000 Kundinnen und Kunden und in der Öffentlichkeit? Wir wollten sichergehen, dass sie den Nutzen verstehen. Die Deutsche Sparkassenstiftung unterstützte uns bei der Ausarbeitung eines detaillierten Kommunikationsplanes. Er half uns, stressige Situationen zu vermeiden und unsere Vision von Wachstum und verantwortungsvollem Handeln für unsere Kundinnen und Kunden im ländlichen Raum zu teilen. Ein Transformationsplan für nachhaltige Finanzdienstleistungen wurde ebenfalls entwickelt.*



Mariam Yesayan, Geschäftsführerin, AREGAK UCO

[Hier](#) lesen Sie die kompletten Interviews:



## Ein Tool aus Georgien

Finanzinstitute haben aufgrund ihres Kerngeschäfts einen direkten und indirekten Einfluss auf die Umwelt. Treibhausgase werden zwar nicht hauptsächlich von ihnen selbst ausgestoßen, aber durch die von ihnen finanzierten Wirtschaftszweige. Diese Emissionen werden finanzierte Emissionen genannt.

Zur Berechnung der finanzierten Emissionen haben die Nationalbank von Georgien und die Deutsche Sparkassenstiftung ein Tool nach PCAF-Standard (Partnership for Carbon Accounting Financials) entwickelt. Dieses Tool hilft den Finanzinstituten, ihr Kreditportfolio zu analysieren, Klimarisiken aufzuspüren und umweltfreundliche strategische Entscheidungen zu treffen.



Das Tool wurde in einem gemeinsamen Workshop dem georgischen Finanzsektor vorgestellt. Sie finden das Tool zur Berechnung der finanzierten Emissionen, die Methodologie und detaillierte Ergebnisse auf der [Website](#) der Nationalbank von Georgien.





## Eine Geschichte aus Tadschikistan



Marhabo hat ihre Leidenschaft zum Beruf gemacht

Marhabo Solievas Reise von der begeisterten Hobbyschneiderin zur erfolgreichen Unternehmerin begann mit einem Training zur unternehmerischen Bildung, das von der Deutschen Sparkassenstiftung unterstützt wurde.

Im Training lernte sie, Kundenbedürfnisse zu verstehen, Finanzen zu planen und Kosten zu kalkulieren, kurz: die wesentlichen Fähigkeiten, um ein kleines Unternehmen zu führen. Heute leitet sie gemeinsam mit ihrer Tochter ein erfolgreiches Familienunternehmen. Sie beschäftigt drei Mitarbeiterinnen. Ihre Geschichte zeigt, dass sich Lernen und entschlossene Zielstrebigkeit lohnen.

Weitere Geschichten finden Sie [hier](#):



## Neue Chancen in der Ukraine

In der Ukraine trat 2023 eine Novelle des Gesetzes über Kreditgenossenschaften in Kraft. Es erweitert die Palette an Finanzdienstleistungen, die Kreditgenossenschaften ihren Mitgliedern anbieten können. Darüber hinaus können nun auch bestimmte juristische Personen Mitglied einer Kreditgenossenschaft werden.

Bislang war es nur für natürliche Personen möglich.

Für die von unserem Partnerfinanzinstitut Anisia betreuten KKMU bedeutet es, dass sie künftig Unternehmen und Privatleben bei der Inanspruchnahme von Finanzdienstleistungen trennen können. Das erhöht die Unabhängigkeit und die Sicherheit für die Familien.

Ein weiteres Plus der Gesetzesnovelle: Kreditgenossenschaften können sich nun auch über die Mittel ihrer Mitglieder hinaus aus anderen Quellen finanzieren und in ausgewählten weiteren Geschäftsfeldern aktiv sein. Kreditgenossenschaften werden von der Nationalbank der Ukraine beaufsichtigt.

Wir haben Anisia bei den juristischen und technischen Vorbereitungen zur Umsetzung der Gesetzesnovelle unterstützt. Das beinhaltete auch die Entwicklung eines neuen Scoringmodells für die Kreditvergabe und die Optimierung der Kreditprozesse.



## Unser Regionalprojekt im Überblick

Sozial-ökologische Transformation des ländlichen KKMU-Sektors und nachhaltige Finanzdienstleistungen

Projektziel

Verbesserung des Zugangs zu einem zukunftsfähigen, nachhaltigen Finanzmarkt für die Bevölkerung und KKMU im ländlichen Raum sowie nachhaltige Nutzung bedarfsorientierter Finanzdienstleistungen, Erhöhung der finanziellen, unternehmerischen und ökologischen Kompetenzen

### Projektländer

Armenien, Georgien, Tadschikistan, Ukraine

### Laufzeit

1.1.2023-30.9.2025 (1. Hauptphase)

### Projektpartner vor Ort

- National- und Zentralbanken der Länder
- Geschäftsbanken und Mikrofinanzinstitute mit strategischer Ausrichtung auf KKMU im ländlichen Raum
- Ministerium für Arbeit und Beschäftigung (Tadschikistan), Unternehmensverbände

### Deutsche Projektpartner

- Ostdeutscher Sparkassenverband
- Sparkassenverband Westfalen-Lippe
- Sparkasse Elbe-Elster, Finsterwalde
- Sparkasse Märkisches Sauerland Hemer-Menden, Hemer
- Sparkasse Muldentäl, Grimma

Das Projekt wird durch das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) finanziert.



Armenien



Georgien



Tadschikistan



Ukraine



Deutsche Sparkassenstiftung für internationale  
Kooperation e.V.

Regionalkoordination Osteuropa und Zentralasien

Ilia-Chavchavadze-Straße 47a | 0179 Tbilisi

Georgien

[www.sparkassenstiftung-easterneurope-centralasia.org](http://www.sparkassenstiftung-easterneurope-centralasia.org)